

Программа кандидата  
на должность мэра  
Великого Новгорода



 Яблоко

**АННА  
ЧЕРЕПАНОВА:**  
ВЕЛИКИЙ НОВГОРОД –  
ГОРОД МИРА И СВОБОДЫ

**2022**

**АННА ЧЕРЕПАНОВА:**

## **ВЕЛИКИЙ НОВГОРОД – ГОРОД МИРА И СВОБОДЫ**

### **Программа кандидата на должность мэра Великого Новгорода**

Мы живем в городе великой истории и славных традиций народовластия. Исторически сложилось так, что не князья и бояре, а свободные новгородцы управляли Великим Новгородом. Каждый мог стать частью власти, управлять городом и нести ответственность за принимаемые решения. В этом был залог процветания нашей древней земли.

Для меня Великий Новгород – это город мира и свободы, сотрудничества с другими городами, регионами и странами. Я убеждена, что мы рано или поздно откроем двери и возобновим плодотворное взаимодействие с городами-побратимами и европейскими городами в рамках Ганзейского Союза Нового времени, а наш город получит импульс к культурному и экономическому развитию.

Здоровое и сильное местное самоуправление, работающее в интересах людей, возможно только на принципах демократии и соучастия, а главной ценностью нашего города являются именно горожане. Мы – новгородцы, а значит – европейцы по духу, по культуре, по мировоззрению. Наши ценности: свобода и открытость, демократия и подотчетность власти людям, диалог, уважение к правам граждан. Самая важная цель политика любого уровня - обеспечение мирного развития и улучшение жизни людей.

24 февраля 2022 года изменило все. Расходы на СВО и экономические санкции негативно влияют на экономику, в том числе региональную, но при этом и проблем в городе меньше не становится, и их все равно нужно решать. Расходы федерального бюджета на реализацию инвестиционных программ будут сокращаться, Новгородской области и Великому Новгороду потребуются мобилизовать собственные ресурсы, искать новые механизмы взаимодействия с частными инвесторами для обеспечения развития региональной столицы - драйвера экономики области. Это потребует от

управленцев и прежде всего мэра города быть инициативным и смелым лидером, способным предлагать собственные решения.

Убеждена, что власть должна быть компетентной и профессиональной, честной и неподкупной, она должна находиться на службе у горожан.

## **1. ПРЯМЫЕ ВЫБОРЫ ИЛИ КОНКУРС?**

Я считаю, что мэра Великого Новгорода должны избирать новгородцы на прямых выборах. На этом настаивают жители города. У новгородцев достаточный интеллектуальный, культурный и нравственный уровень для того, чтобы самим выбирать местную власть и нести ответственность за свой выбор. В свою очередь мэр, будучи избран на всенародных выборах несет ответственность перед горожанами за свою деятельность, так как именно они являются его работодателями.

Я поддерживаю закон об избрании мэра Великого Новгорода на прямых выборах и готова выступить с такой инициативой. В случае его принятия Новгородской областной Думой, добровольно сложу полномочия и буду участвовать в прямых выборах. Считаю, что главным критерием работы мэра является доверие людей, которое они оказывают кандидату на честных и свободных выборах.

Я вижу много минусов в механизме конкурсного отбора на должность мэра. Практика конкурсов в Новгородской области многократно доказала их неэффективность. Отбор проходят лояльные безынициативные исполнители, назначенные по принципу личной преданности. Отсюда - сорванные федеральные проекты, неэффективно потраченные бюджетные средства, некачественно выполненные работы, которые переделывают по несколько раз. Конкурсы не обеспечивают приход во власть эффективных управленцев, лидеров, способных выстраивать диалог с обществом, депутатским корпусом.

## 2. ПОЧЕМУ Я УЧАСТВУЮ В КОНКУРСЕ?

И тем не менее, я решила участвовать в конкурсе. Великий Новгород – мой родной город, город в котором жили и создавали пять поколений нашей семьи.

Все последние годы городом неэффективно управляли представители «Единой России»: перекаладывали проблемы на плечи следующих поколений новгородцев, уповали на федеральную и региональную власть, латали бесконечные дыры в ожидании дальнейшей деградации городской инфраструктуры, использовали властные полномочия в личных целях. В то же время накоплен большой объем городских проблем, и возникают новые:

- не расселен аварийный жилой фонд;
- в очереди на муниципальное жилье стоят тысячи новгородцев, в том числе многодетные семьи;
- ветшают и обрушаются памятники архитектуры;
- микрорайон «Ивушки» «задыхается» без социальной инфраструктуры и комфортной среды: детского сада, школы, поликлиники, спортивных объектов, культурно-досугового центра, скверов;
- общественный транспорт не доступен и не удобен для горожан;
- школы, детские сады, учреждения культуры, спорта десятилетиями ждут ремонтов, практика поборов на их содержание продолжается;
- новгородцы не могут получить качественную медицинскую помощь;
- из Великого Новгорода за высокой зарплатой, за лучшим качеством жизни горожане уезжают в Москву и Санкт-Петербург. А город без энергии и инициативы молодых стареет, глубже увязает в болоте провинциальности и безысходности.

Меня, как и многих новгородцев, это не устраивает. Предложить и реализовать программу будущего – это не мое право, это мой долг перед

тысячами новгородцев, которые голосовали за меня и партию «ЯБЛОКО» на выборах, которые мечтают о современном, комфортном и процветающем Великом Новгороде.

Я считаю главной задачей городской власти – обеспечить долгосрочное устойчивое экономическое и социальное развитие Великого Новгорода, а не делать вид, что проблем не существует или горожане могут еще подождать, пока мэрия старательно «заметает» проблемы под коврик в надежде, что их решит кто-то другой.

### **3. ГОРОДУ НУЖНЫ ПОЛНОМОЧИЯ И РЕСУРСЫ**

Для системного и комплексного решения проблем городского развития местному самоуправлению необходимы полномочия и ресурсы. Однако в России задан ошибочный тренд на сверхцентрализацию управления, который привел к методичному ущемлению прав местного самоуправления и лишению его ресурсной базы. Обескровливание местного самоуправления и стягивание подавляющего объема ресурсов на федеральный и региональный уровень власти привело к тому, что для решения даже мелких вопросов городского благоустройства приходится обращаться в правительство Новгородской области и к губернатору. В свою очередь, это сопряжено с удлинением цепочек принятия решений, увеличением сроков согласований, перегрузкой и сбоями в государственной системе управления и, как следствие, низкой управленческой эффективности.

Исполнение местных полномочий на государственном уровне не дает гарантий повышения качества решения вопросов местного значения, наоборот, отстраняет граждан от возможности влиять на их принятие и увеличивает разрыв между обществом и властью. Перераспределение полномочий по организации транспортного обслуживания, градостроительной деятельности, распоряжения земельными участками от Великого Новгорода на уровень правительства Новгородской области уже показало свою неэффективность. Как мэр буду добиваться возврата этих

полномочий на уровень местного самоуправления вместе с финансовыми ресурсами для обеспечения их реализации.

#### **4. БЮДЖЕТ КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ**

В современных условиях только города могут быть локомотивами развития территорий, для этого они должны ускоренно развивать инфраструктуру, наращивать и повышать качество человеческого капитала, повышать уровень жизни людей, обеспечивать инвестиционную привлекательность, а сделать это без укрепления налоговой базы невозможно. Однако вопреки здравому смыслу Великий Новгород лишен доходной базы для развития и роста. Дефективная бюджетная политика привела к тому, что несоразмерно большая часть доходных источников сконцентрирована в руках федерального центра и региональной власти. Достаточно сказать, что в бюджете Великого Новгорода остается всего 15% НДФЛ, а 85% зачисляется в областной бюджет. Новгородцы платят налоги, а распоряжаться ими через своих представителей не могут.

В существующей системе бюджетных отношений богатый Великий Новгород превратился в «побирушку», стоящую на паперти и выпрашивающую свои деньги у Президента России и губернатора. Для решения проблем Великого Новгорода необходимо справедливое распределение налоговых доходов, напрямую увязанное с объемом решаемых задач. Поэтому я отстаивала и буду отстаивать право Великого Новгорода получать больше налогов в городскую казну. Предлагаю увеличить с **15 до 50%** долю налога на доходы физических лиц, поступающего в бюджет Великого Новгорода.

Администрация Великого Новгорода все последние годы недофинансирует социальную сферу, благоустройство, инфраструктуру, не исполняет обязательства по судебным решениям. Согласно данным Контрольно-счетной палаты Великого Новгорода в бюджете на 2022 год, как и ранее, в достаточной мере не предусматривается потребность на расходы по

капитальному и текущему ремонту зданий и помещений муниципальных учреждений, содержание территории города, полноценное исполнение обязательств по судебным решениям и предписаниям надзорных органов. По оценке главных распорядителей бюджета Великого Новгорода сводная дополнительная потребность в финансировании на 2022 год и плановый период составляет порядка **8,4 млрд. рублей** и сохранилась на уровне потребности 2021 года. Эти расходы не включены в бюджет Великого Новгорода, так как их невозможно обеспечить доходными источниками.

В бюджете есть резервы сокращения непроизводительных расходов на бюрократию, но объем этих ресурсов на порядок меньше необходимого для финансирования текущих потребностей.

Все последние годы городской бюджет исполнялся с дефицитом, в настоящее время достигнут высокий уровень муниципального долга, порядка 90% собственных доходов, и дальнейшее привлечение кредитов невозможно.

Выделяемые Великому Новгороду субсидии из областного бюджета имеют целевой характер и не могут быть использованы на финансирование собственных полномочий, таких как: содержание и ремонт зданий учреждений культуры, образования, физкультуры и спорта, исполнение судебных решений по капитальному ремонту многоквартирных домов, расселение аварийного жилищного фонда, предоставление жилых помещений малоимущим гражданам, нуждающимся в улучшении жилищных условий (в очереди стоят более 5 тысяч новгородцев).

Пересмотр бюджетных отношений в пользу бюджета Великого Новгорода обеспечит дополнительно не менее 2-х млрд. рублей в год.

За счет этих средств планирую в первую очередь «закрыть» накопленные обязательства города и инвестировать в проекты развития:

**500 млн рублей** – капитальные и текущие ремонты, оснащение новым оборудованием муниципальных учреждений образования, культуры, физкультуры и спорта;

**250 млн рублей** – исполнение судебных решений по капитальным ремонтам многоквартирных домов;

**150 млн рублей** – расселение аварийного жилищного фонда;

**500 млн рублей** – строительство социального жилья;

**150 млн рублей** – благоустройство общественных пространств и дворовых территорий;

**250 млн рублей** – субсидии на обеспечение бесплатного проезда для школьников, социальных проездных для студентов;

**125 млн рублей** – городские надбавки к зарплате (из расчета 25 000 рублей в месяц) для «дефицитных» специалистов бюджетной сферы: учителей, врачей, работников культуры;

**25 млн рублей** – гранты и субсидии на поддержку социально-ориентированных НКО Великого Новгорода;

**50 млн рублей** – создание грантового фонда поддержки научно-исследовательской и образовательной деятельности преподавателей, аспирантов и студентов НовГУ имени Ярослава Мудрого.

Увеличение доходов – важная, но недостаточная мера для повышения эффективности управления городскими финансами. Средства бюджета должны расходоваться на нужды жителей целевым образом и эффективно. Мы проведем ревизию программы закупок и действующих муниципальных контрактов. Будем проводить мониторинг выполнения работ организациями, получившими муниципальный заказ на благоустройство, содержание и ремонты дорог. Установим действенный контроль за деятельностью муниципальных предприятий.

Сократим издержки на бюрократию – оптимизируем численность чиновников, ликвидируем автопарк, оставив только один служебный автомобиль, обнулим расходы на освещение деятельности мэрии в СМИ.

Я последовательно выступаю за открытый и прозрачный бюджет. Необходимо возродить институт публичных слушаний бюджета, создать общественную бюджетную комиссию, включив в ее состав независимых экспертов, представителей общественных организаций, не связанных с властью. Нужна гласность и широкое обсуждение вопросов формирования бюджета, финансирования расходов, а также контроля за использованием средств бюджета. Бюджет – это деньги налогоплательщиков, а не чиновников.

Внедрим технологию партисипаторного бюджетирования и передадим гражданам для распределения 1% бюджета Великого Новгорода. Для максимального вовлечения горожан в бюджетный процесс в качестве основного канала участия будем использовать интернет.

## **5. НОВАЯ ЭКОНОМИКА**

Основой экономического развития Великого Новгорода должна стать современная экономика услуг и знаний. Город – территория для развития малого и среднего бизнеса. Именно здесь создаются новые рабочие места.

Необходимо создать позитивный деловой климат, обеспечивающий равные условия для развития бизнеса. Я за то, чтобы в городе действовали единые, честные правила игры и не было преференций для избранных. Великий Новгород должен стать территорией равных правил.

Развитие новой экономики невозможно без крупного научного и образовательного центра, именно поэтому развитие Великого Новгорода должно идти вместе с развитием университета. Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого с сопутствующей инфраструктурой (центр внедрения инноваций, исследовательские и

творческие лаборатории, НТШ) должен стать основным «градообразующим предприятием». Город отвечает за комфортную среду, для студентов и преподавателей важны доступное жилье, современный и доступный общественный транспорт, развитая вело- и пешеходная инфраструктура, интересная культурная жизнь и досуг. В свою очередь увеличение числа студентов будет позитивно влиять на рынок недвижимости, потребительский рынок и создавать уникальную творческую и интеллектуальную среду в городе.

Взаимодействие Великого Новгорода и НовГУ должно стать более тесным. Предлагаю создать городской грантовый фонд для поддержки научно-исследовательской и образовательной деятельности преподавателей, аспирантов и студентов, стартапов.

В целях децентрализации власти, ее регионального рассредоточения, придания Великому Новгороду столичного статуса выдвигаю предложение о перемещении в Великий Новгород ряда общественных и государственных институтов федерального уровня - Общественной палаты России, офисов Уполномоченных по правам человека, по правам ребенка. Приобретение столичных функций даст толчок к развитию инфраструктуры, социальных услуг, формированию городской среды совсем другого качества. Размещение федеральных институтов позволит проводить в Великом Новгороде крупные общественно-политические, культурные и научные форумы, конференции и выставки, будет способствовать развитию делового туризма.

Необходим федеральный проект археологического изучения Великого Новгорода и сохранения его культурного наследия, в который будут вовлечены крупные университеты и научные институты. Реализация такого проекта откроет возможности не только для археологических и реставрационных проектов, но и для комплексной застройки исторического центра города – Торговой стороны, реставрации объектов культурного наследия и реновации послевоенного жилищного фонда.

Культура и искусство должны рассматриваться как ресурс развития Великого Новгорода. В современных условиях культура может стать «трамплином» для города – инструментом развития и повышения конкурентоспособности. Культура – самый дешевый способ продвижения. Великому Новгороду необходим приток туристов и инвестиций. Этого не добиться, если не создать критическую массу событий – от крупных международных мультикультурных фестивалей до регулярной деятельности культурных институтов – театров, музеев, библиотек.

## **6. ГОРОД ГОРОЖАН**

Наш город должен стать городом удобным для всех: для работающих и пенсионеров, студентов и школьников, молодых мам, людей с ограниченными возможностями, для туристов. Я вижу Великий Новгород красивым, комфортным для проживания городом. И это вполне реально сделать, задавшись целью и опираясь на поддержку горожан.

Великому Новгороду нужен современный генплан, отвечающий духу времени и учитывающий потребности развития города. Решение о присоединении новых территорий должно приниматься в интересах горожан, а не новоиспеченных латифундистов и чиновников.

Жилые кварталы, спроектированные по советской системе – прямоугольный двор, вокруг которого стоят четыре девятиэтажки, устарели еще 50 лет назад. Но и сегодня тиражируются ошибки прошедших десятилетий, что хорошо видно на примерах микрорайонов «Ивушки», части застройки Псковского района, Завокзального микрорайона. Применяются старые подходы к проектированию. Город застраивается спальными районами, что повышает автомобилизацию. Новые панельные многоэтажки не создают плодородной основы для развития бизнеса, который тяготеет к центральным районам, так как здесь сложилась комфортная среда.

Великому Новгороду нужна новая градостроительная политика, продуманный комплексный проект реновации исторического центра,

квартала «Шабровка», современная смешанная застройка квартального типа в новых микрорайонах с учетом строительства социального жилья. Все значимые для города объекты – парки, школы, спортивные сооружения должны проектироваться на основании открытых архитектурных конкурсов. Типовая безликая застройка «убивает» чувство прекрасного у горожан. Мы будем стимулировать и частных застройщиков к принятию решений о проектировании объектов на основе публичных конкурсов.

### **Дороги и городской транспорт**

Будем активно строить и ремонтировать дороги. Первоочередные проекты – строительство продолжения улицы Большая Московская с выходом на Деревяницкий мост, строительство продолжения улицы Космонавтов до спортивных объектов, строительство улицы 8-го Марта с выходом на проспект Мира, развитие дорожной сети в Псковском микрорайоне между улицей Псковской и Юрьевским шоссе. Необходимо оборудовать пешеходными тротуарами все улицы города, вернуть ликвидированные пешеходные переходы там, где это необходимо людям. Для обеспечения безопасности движения разработать и внедрить комплекс мероприятий по успокоению трафика: сужение проезжей части в зоне перехода, островки безопасности, поднятие перехода до уровня тротуара и другие меры. Центр Великого Новгорода нужно расчистить от ограждений. Согласно действующему ГОСТу ограждения не требуются, если есть газон шириной более метра или сплошная посадка кустарника.

В дорожном хозяйстве необходимо создать систему жесткого контроля за качеством выполненных работ, целевым и эффективным использованием бюджетных средств. Введем практику заключения с подрядчиками "контракта жизненного цикла" на ремонт и содержание дорог. Заключение долгосрочных контрактов на строительство или капитальный ремонт участка с дальнейшей эксплуатацией - хорошая мотивация для организаций строить и ремонтировать качественно, чтобы избежать издержек при эксплуатации.

Сегодня Великий Новгород превратился в город для машин, а не людей.

Мои приоритеты – общественный транспорт, пешеходы и велосипедисты. Да, машина зачастую просто необходима для семьи, и без неё не обойтись. Но нужно говорить в первую очередь о снижении автомобилепользования, а не владения машинами. В странах Европы уровень автомобилизации на порядок выше, чем у нас в стране, но люди пользуются авто только при необходимости, а не ездят за хлебом или чтобы выкинуть мусор. Таким образом, за счёт правильно спроектированной городской среды нам удастся учесть интересы всех жителей, не превращая город в автостоянки и парковки.

Общественный транспорт должен быть быстрой, надёжной и недорогой альтернативой личному автотранспорту. Моя задача – вернуть Великому Новгороду полномочия по общественному транспорту и акции АО «Автобусный парк». Мы разработаем программу развития общественного транспорта, проведем ревизию маршрутной сети и оценим ее с точки зрения удобства для горожан, проведем аудит «Автобусного парка» и поймем фактическую себестоимость перевозки, продолжим его обновление современными автобусами и троллейбусами по федеральным программам, снизим тариф. Общественный транспорт должен быть быстрым, комфортным и недорогим. Я буду добиваться от правительства Новгородской области возврата единого социального проездного билета по доступной цене для ветеранов труда, за счет средств бюджета города сделаю бесплатным проезд для школьников, в два раза снизим стоимость льготного проездного для студентов. За бесплатный школьный проездной партия «ЯБЛОКО» собрала 9 тысяч подписей новгородцев, мы обязаны ответить на общественный запрос людей. Общественная транспорт – не привилегия, не рыночная услуга, это социальное обязательство, финансируемое из бюджета.

В сфере общественного транспорта будем проводить открытые, прозрачные конкурсы на организацию пассажирских перевозок и обеспечим контроль за

соблюдением перевозчиками всех обязательств по муниципальным контрактам.

В Великом Новгороде необходима единая сеть велодорожек, разработанная с учетом пожеланий городского велообщества.

## **Строим жилье**

За 5 лет я решу вопрос расселения аварийного жилищного фонда в Великом Новгороде. Мы разработаем городскую программу реновации ветхих домов и «хрущевок». Для начала проведем экспертизу состояния жилого фонда, затем вместе со специалистами определим модели реновации: снос или реконструкция, для перестройки жилых кварталов и домов разработаем механизм взаимодействия с инвесторами на основе государственно-частного партнерства.

Городские власти не имеют права отворачиваться от жилищной проблемы горожан с низкими доходами, необходимо строить муниципальное жилье и предоставлять его по договорам найма. Известно, что стоимость инженерных сетей составляет до 30% квадратного метра жилья, строители перекладывают эти расходы на покупателей. Ответственность города заключается в финансировании из бюджета строительства инфраструктуры для жилья эконом-класса и снижения за счет этого стоимости квадратного метра. Для этого мы разработаем специальную муниципальную программу.

Цены на услуги ЖКХ в Великом Новгороде растут каждый год, при этом качество остается по-прежнему низким. Вода, которая течет из кранов, из-за изношенности сетей не соответствует санитарно-гигиеническим нормативам. Безусловно, инвестиции в модернизацию водоснабжения, водоотведения, ливневой канализации необходимы. Считаю, что модернизацию сетей нужно проводить за счет бюджета, участвуя в федеральных и областных программах, а не механически повышая тариф. Эта работа уже идет, но ее темпы меня и горожан не устраивают.

Потребителям коммунальных услуг нужны прозрачные и понятные тарифы. Я инициирую независимый аудит тарифов ЖКХ, монополии должны доказывать обществу, что не могут поставлять коммунальные ресурсы дешевле. Мы должны знать, что на самом деле происходит в системе коммунального хозяйства Великого Новгорода и сколько в реальности стоят услуги ЖКХ. Результаты экспертизы подлежат обсуждению в рамках публичных слушаний. Мы потребуем, чтобы Правительство Новгородской области учитывало наши рекомендации при принятии решений по утверждению тарифов.

### **Экология - приоритет городской политики**

Я и партия «ЯБЛОКО» выступаем за безусловное соблюдение всех экологических стандартов и против размещения в городской черте вредных производств, мы – за экологически чистый город.

Будем развивать город по экологически обоснованному плану. Задача администрации обеспечить устойчивую благоприятную экологическую обстановку на европейском уровне, добиться, чтобы площадь доступных зеленых зон соответствовала российским и общемировым нормам. Озелененные и благоустроенные территории должны находиться в пешеходной доступности для каждого жителя.

В рамках реализации экологической политики необходимо:

- разработать программу озеленения и благоустройства Великого Новгорода и конкретный план озеленения города;
- разработать план озеленения и благоустройства для районов жилой застройки;
- привлечь жителей города, общественные организации к восстановлению и уходу за зелеными насаждениями.

Мы обеспечим поддержку предпринимателям и НКО, занимающимся проектами раздельного сбора и переработки мусора. Будем поощрять

просветительские инициативы НКО, направленные на формирование экологической ответственности граждан, развивать экологическое образование.

Возьмем на особый контроль качество уборки города. Пора жестко привлекать к ответственности предприятия, не справляющиеся с задачей уборки Великого Новгорода от мусора и в зимнее время – от снега. Не будем оплачивать невыполненную работу. Особое внимание уделим уборке пешеходной инфраструктуры, проездов и подъездов к социальным учреждениям. Мы добьемся ликвидации всех стихийных свалок.

Введем обязательные нормативы для обеспечения жителей города площадками для выгула собак. В рамках программы благоустройства будем выделять средства на организацию и оборудование таких площадок.

## **Городская среда**

Мы продолжим работу по проектированию и созданию новых современных, удобных и привлекательных для новгородцев общественных пространств и дворовых территорий, вовлечем жителей в процесс формирования городской среды. Будем опираться на общественные советы и экспертов в вопросах определения места, роли парков, пешеходных зон, скверов, детских площадок. Считаю важным составить перспективный пятилетний План благоустройства на 2022-2026 годы: всех дворов, всех общественных зон и сделать его документом общественного консенсуса.

### *Общественные пространства*

Мой приоритет – безусловное сохранение историко-культурного наследия Великого Новгорода и бережное отношение к историческому облику города.

Будем развивать парки и скверы, но делать это с тщательными исследованиями места выполнения проектов. Учтем провалы и ошибки, совершенные при реализации федеральной программы по благоустройству общественных пространств, когда парки и скверы строились без

проработанных проектов, некоторые решения буквально были нарисованы на “листке в клеточку”. Большинство решений оказались просто неактуальными, что привело к созданию некачественных общественных пространств, уже требующих реконструкции. Последствия таких действий - неэффективное расходование средств бюджета.

Городская среда должна быть приспособлена так, чтобы каждому было комфортно находиться на улице. Доступная среда необходима не только для людей с ограничениями опорно-двигательного аппарата и маломобильных групп населения, но и для каждого из нас. В разные моменты времени мы передвигаемся с чемоданами, детскими колясками, велосипедами, и городская среда должна быть для этого приспособлена.

Считаю необходимым создать условия для формирования полноценной инфраструктуры досуга и развлечений: кафе, рестораны, пабы, кофейни, библиотеки, спортивные объекты, выставки, клубы. В городе должно быть интересно проводить время молодым и людям старших поколений, жителям и гостям города. Сделаю все от меня зависящее, чтобы вернуть на карту города знаменитый новгородский бренд - ресторан «Детинец». Считаю необходимым решить вопрос с перемещением плавучего ресторана Фрегат «Флагман» за границы исторического центра Великого Новгорода.

*Дворовые территории* в нашем городе почти повсеместно не соответствуют современным представлениям о городской среде. Территории наших дворов практически не работают, являясь своеобразными “мёртвыми зонами”, либо “парковками”. Несмотря на то, что во многих наших дворах домов 60-80 годов постройки достаточно много деревьев, они являются достаточно пустыми и заброшенными. Мы продолжим реализацию муниципальной программы благоустройства дворовых территорий, сейчас она продвигается чрезвычайно медленно из-за нехватки ресурсов и зачастую ограничивается асфальтированием и устройством парковок. Будем наращивать объем ресурсов и повысим эффективность использования бюджетных средств за счет разработки комплексных типовых проектов реабилитации дворов.

Необходимы современные подходы к освоению дворовых пространств. Среди них можно отметить следующие:

1) сегодня во многих дворах до сих пор детские площадки представлены грудями металлолома, труб и невнятных конструкций родом из 1980-х, которые представляют опасность. Металлолом должен быть утилизирован, чтобы превратиться в новые полезные вещи, а во дворах – появиться современные безопасные детские площадки;

2) на придомовых территориях возможно размещение закрытых надёжных павильонов для хранения велосипедов (санок, колясок, оборудования и различного инвентаря). Такие решения позволят запустить процесс “расхламления” и без того небольших квартир;

3) территорию двора можно использовать для общественных мастерских, где люди могут заниматься мелким бытовым ремонтом, починкой мебели или просто заниматься ручным трудом в качестве хобби, изготавливать оборудование и малые архитектурные формы для дворовых территорий. На базе таких мастерских могут также проходить занятия для детей, чтобы приучать их к ручному труду;

4) зоны для тихого отдыха;

5) спортивные площадки.

## **7. РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА**

Образование не может рассматриваться как резерв для экономии, это инвестиции в обеспечение экономического роста. Необходимо строить детские сады и школы там, где это необходимо горожанам, с учетом размещения начальных школ в шаговой доступности. Прежде всего решим вопрос с проектированием и строительством детского сада и школы в микрорайоне «Ивушки».

Будем финансировать содержание и ремонты детских садов и школ за счет бюджета в полном объеме на основе разработанного норматива

финансирования на эксплуатацию зданий. Прекратим практику поборов с родителей. Мы инициируем совместно с Правительством области разработку обоснованных нормативов подушевого финансирования на реализацию федеральных государственных образовательных стандартов, что позволит обеспечить качественное образование и избавит родителей от платы за учебники, мебель, школьное оборудование.

Я – за доступность детского и школьного спорта и дополнительного образования, каждая семья должна иметь возможность отдать ребенка в спортивную секцию или клуб, дать музыкальное или художественное образование, а государство взять на себя финансирование этих учреждений в необходимом объеме.

Я убеждена, что в школе необходимо развитие гражданского образования, введение антикоррупционного курса. Обсуждать общество, право граждан на участие в политической жизни страны, право на участие в гражданском контроле за деятельностью органов власти и формировать институты школьного самоуправления важно для построения здорового гражданского общества и развития институтов демократии. Как факультатив целесообразно ввести в школьную программу курс по истории и культуре Великого Новгорода, город может взять на себя финансирование методического обеспечения такого курса.

Образовательная политика города будет реформирована с учетом создания возможностей непрерывного образования в течение всей жизни. Обеспечим поддержку некоммерческих организаций, работающих в формате «народного университета», где любой желающий может бесплатно послушать интересующую его лекцию, пройти курс компьютерной грамотности, изучения иностранных языков.

Культура – приоритет городской политики. Составим план ремонтов и обновления материально-технической базы учреждений на 2023 – 2026 годы с учетом реальных потребностей. Необходимо построить современный культурно-досуговый центр в микрорайоне «Ивушки».

Принципиально важная задача – повысить продолжительность жизни, а это невозможно без доступного и качественного здравоохранения.

Совместно с Правительством Новгородской области разработаем конкретный план действий по развитию сети амбулаторных учреждений здравоохранения в Великом Новгороде с учетом ее максимальной доступности для жителей. Считаю первоочередной задачей строительство новых поликлиник в микрорайоне «Ивушки» и в Западном микрорайоне.

Великий Новгород уже столкнулся с проблемой дефицита учителей и врачей. Необходимо остановить отток кадров из городского здравоохранения и образования, обеспечить достойные условия работы. Предлагаю ввести за счет средств бюджета городскую надбавку к зарплате бюджетников дефицитных специальностей (25 тысяч рублей в месяц), чтобы сделать привлекательными рабочие места в государственных и муниципальных учреждениях образования, здравоохранения, культуры.

## **8. МЭРИЯ – МОТОР ВЕЛИКОГО НОВГОРОДА**

*Состояние города зависит от того, как им управляют*

Сильная управленческая команда, четкая стратегия развития, предельная открытость, учет мнения горожан и широкое экспертное и общественное участие – вот базовые условия, которые помогут Великому Новгороду вновь стать прогрессивным, комфортным и красивым городом.

Мои принципы управления:

- открытость и подотчетность;
- законность;
- честность и добросовестность;
- самостоятельность в принятии решений и грамотное делегирование полномочий.

Исходя из них реформируем систему управления городом.

1. Проведем управленческий аудит и сформируем команду из опытных, честных и неравнодушных профессионалов. Обязательно будем проводить конкурсный отбор на ключевые должности муниципальной службы. Искореним практику nepoтизма/фаворитизма. Разработаем и внедрим систему оценки эффективности деятельности муниципальных служащих и систему мотивации в зависимости от результатов деятельности.

2. Вернем властные полномочия городу. Будем добиваться возвращения полномочий по общественному транспорту и акций АО «Автобусный парк». Качество услуг находится на предельно низком уровне и не удовлетворяет новгородцев. Город имеет управленческие ресурсы для организации общественного транспорта на современном уровне.

Ресурсы города должны работать на город, а не областных чиновников. Земля – самый ценный городской ресурс, поэтому необходимо возвращать в муниципалитет полномочия по распоряжению земельными участками, находящимися в Великом Новгороде. И одновременно возвращать полномочия по градостроительной деятельности.

3. Изменим систему бюджетных отношений так, чтобы у Великого Новгорода были собственные доходные источники для расшивки накопленных проблем и реализации программы городского развития: строительства объектов социальной инфраструктуры, благоустройства общественных пространств и дворовых территорий.

4. Привлечем к участию в управлении городом самих горожан. Главный ресурс развития города – люди с их идеями, изобретательностью, энергией, творческими способностями. Людям важно и необходимо чувствовать себя его частью, получить возможность внести свой вклад. Мы создадим условия, в том числе финансовые, для деятельности общественных организаций и социально-ориентированных НКО, волонтеров, общественных советов. Мы будем взаимодействовать с любыми инициативными группами, выступающими за улучшение качества городской среды и поддерживать их предложения. Будем развивать территориальное общественное

самоуправление (ТОСы) и поддерживать за счёт муниципального бюджета. ТОСы аккумулируют локальные инициативы жителей и создают финансовые возможности для их реализации. ТОСы – это ремонты жилых домов, детские площадки, скверы, парки, дорожки, беседки, скамейки, лектории, концерты и другие важные для людей вещи по месту жительства.

5. Обеспечим прозрачность и подотчетность власти. Все решения администрации должны обнародоваться. Информация о принимаемых властью решениях о доходах и расходах бюджета, городских проектах должна выкладываться в Интернет, быть актуальной, доступной и понятной новгородцам. Если город строит дорогу, то в сети должны появиться подробные пояснения, сметы, общий бюджет проекта, имена ответственных лиц, наименование подрядных организаций, фотографии с места строительства. Мы создадим электронные сервисы, направленные на открытость информации о предоставлении жилья по социальному найму, постановке нуждающихся в жилом помещении на учет, предоставлении земельных участков льготникам, очереди в детский сад и др. с учетом положений закона о защите персональных данных. Мэр будет постоянно давать отчет о своей работе перед жителями. В пятницу вечером на канале Youtube, странице Вконтакте и официальном сайте будет выходить 10-ти минутный видеоблог главы Великого Новгорода о том, что было сделано в городе за неделю всей командой и самим мэром лично. У нас не будет «черных списков» СМИ, все медиа будут иметь равный доступ к информации мэрии.

6. Будем принимать жесткие меры борьбы с коррупцией и заниматься ее профилактикой. Важными инструментами будут антикоррупционная комиссия при мэре Великого Новгорода и «горячая линия», принимающая от граждан сообщения о фактах коррупции, их тщательная проверка с оглашением результатов в СМИ. Поддержим гражданские инициативы по борьбе с коррупцией, общественные и журналистские антикоррупционные расследования.

*«Моя программа – это разговор о будущем. Убеждена, что привлекательность Великого Новгорода для жителей определяется возможностью их самореализации, в том числе в политической и общественной жизни, возможностью участвовать в решении общих дел. Если город не сможет предоставить такие возможности как в профессиональном плане, так и в общественной и политической жизни, то он рискует остаться без активных творческих прогрессивных людей, которые мигрируют в крупные города или за границу. Я несколько не драматизирую ситуацию, но мы сейчас стоим перед выбором: сможем ли мы обеспечить развитие или нас ждет стагнация».*

*С уважением,*

*Председатель Новгородского регионального отделения*

*партии «ЯБЛОКО»*

*депутат Думы Великого Новгорода*

*Анна Черепанова*